

Kurs 2008: Praktisk ledelse



Notodden våren 2008

PRAKTISK LEDELSE

For deg som har lederansvar

- Spill deg til kunnskap om økonomi og nøkkeltall
- Lær å styre prosjekter og dra nytte av leverandører
- Øk organisasjonens effektivitet med «Lean Thinking»

OPAAS
KOMPETANSESENTER

I samarbeid med



Teknologisk institutt

Del 1: Økonomi for deg som ikke er økonom

- Grunnleggende forståelse gjennom «Økonomispillet»
- Lær å lese og analysere årsregnskap
- Innføring i budsjettering og kalkyler
- Metoder for lønnsomhetsberegning

1.1 Verdikretsløpet

Introduksjon til virksomhetens omgivelser og interne betingelser. Du lærer hvordan varer og tjenester flyter gjennom virksomheten, og hvordan pengeflyten skjer internt og eksternt.

1.2 Økonomispill

Gjennom økonomispillet lærer du hvordan ulike transaksjoner påvirker økonomien. Du lærer å sette opp resultat og balanse, og å beregne sentrale nøkkeltall. Videre lærer du sammenhengen mellom resultat og balanse, og gjør deg i stand til å beregne kontantstrøm. Vi skal også vurdere effekten av ulike produktivitetstiltak.

1.3 Hva kan årsregnskapet fortelle?

Viktig informasjon om kunder og leverandører som for eksempel konkursprediksjon og andre viktige nøkkeltall. Litt om hvor vi kan innhente årsregnskapstall.

1.4 Kalkulasjon

Ved å beherske grunnleggende kalkyler får du tak i viktig beslutningsinformasjon. Forstå hvilke produkter og tjenester du tjener penger på. Lær hvordan du kan arbeide med å øke lønnsomheten, og hvordan du håndterer avvik.

1.5 Budsjettering

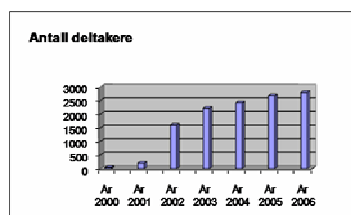
Virksomheter har flere ulike budsjetter som grunnlag for sin økonomistyring. Hva er forskjellen på et driftsbudsjett og et likviditetsbudsjett? Du vil lære de ulike budsjettene å kjenne, sammenhengen mellom dem, og lære å utvikle likviditetsbudsjett.

1.6 Investeringsanalyser

Det opprettes prosjekter kontinuerlig i de fleste virksomheter. I denne delen av kurset lærer du å bygge grunnlag for å fatte beslutninger og å følge opp prosjektene fra et økonomisk ståsted. Lær om prosjektanalyse generelt, nåverdimetoden og sentrale investeringsanalysemetoder.

DETTE KURSET PASSER FOR DEG SOM:

- Har ansvar for økonomiske beslutninger
- Har ansvar for budsjetter
- Arbeider med økonomiske rapporter
- Ønsker praktisk økonomiforståelse



Learning by doing!

KOMMENTARER FRA ANDRE DELTAKERE:

«Morsom måte å lære økonomi på»

«Veldig lærerikt kurs i økonomi, nå forstår jeg sammenhengen mellom de ulike budsjettene»

«Økonomi er i grunnen ikke så vanskelig»

Del 2: Prosjektplanlegging og -styring

- Prosjektanvendelse på organisasjonens problemløsning
- Ulike prosjekteringsmetoder og verktøy
- Prosjektstrategier; valg av entreprisformer og organisering
- Effektive leverandørstrategier – forhandlinger og avtaleverk

2.1 Prosjektanvendelse

Prosjektformen benyttes i en rekke ulike sammenhenger. Hva skiller organisasjonsutviklings prosjekter fra byggeprosjekter? Kan vi lære noe fra eksempler på vellykkede og mindre vellykkede prosjekter?

2.2 Prosjekteringsmetoder

Prosjektansvarlige står ovenfor flere utfordringer ved planleggingen av et prosjekt. Du lærer å planlegge et prosjekt ved hjelp av de mest vanlige metodene, du lærer å benytte begrepene, og å gjennomføre risikoanalyse i forkant av prosjektene.

2.3 Prosjektverktøy

Gjennom gruppeoppgaver og øvelser lærer du deg å bruke planleggingsteknikker og verktøy, der du blant annet skal finne prosjektets kritiske linje.

2.4 Prosjektstrategier

Det foreligger ulike muligheter for valg av prosjektstrategi. Målet er at deltakerne skal forstå hvilke muligheter og begrensninger som ligger i de ulike alternativene, for derigjennom foreta bedre valg for sine kommende prosjekter.

2.5 Organisering av prosjekter

En vellykket prosjektgjennomføring avhenger av at de riktige menneskelige ressursene er tilgjengelige. Prosjektets effektivitet betinger at det ikke oppstår ventetid mellom ulike ansvarsområder. De interne og eksterne faktorer som påvirker dette vil bli belyst med eksempler og øvelser.

2.6 Styring av leverandører

I de fleste prosjekter utløses mesteparten av verdiskapingen av leverandører. Styring av leverandørene med gode avtaler er sentralt, og må avklares gjennom forhandlinger.



ÅRSAK TIL PROSJEKT-BOM:

«Det viste seg at leverandøren hadde bommet på omfanget, og de ble da mer opptatt av å finne feil ved oppdragsgivers prosjektbeskrivelse enn å ferdigstille!»

Kilde: Norsk Rettstidende

DETTE KURSET PASSER FOR DEG SOM:

- Har prosjektansvar i en eller annen form
- Har ansvar for budsjetter
- Arbeider med utvikling og forbedring
- Ønsker praktisk anvendbar kunnskap

Del 3: Forbedrings- og innovasjonsledelse

- Kultur for endring – personlig involvering
- Verktøy for kontinuerlig forbedring
- Effektivisering av virksomheten ved hjelp av Lean
- Praktiser Lean ved hjelp av spill

3.1 Å skape kultur for endring

«Intet er permanent - endring er den eneste konstanten» skal Heraclitus ha sagt for 2500 år siden. Organisasjoner er trege – ønsket og villet endringer i organisasjoner må styres. Naturlig endringsmotstand møtes ved å bygge kultur for endring. PLP-metoden sikrer at alle ansatte motiveres og trekkes med gjennom eget engasjement.

3.2 Verktøy for kontinuerlige forbedringer

Gjennom gruppeoppgaver og øvelser hentet fra virkeligheten trekkes deltakerne gjennom hele prosessen fra å identifisere problemer, analysere og prioritere blant tiltak, og til å presentere og gjennomføre effektive og varige løsninger.

3.3 Lean Thinking for økt effektivitet

Lean er i dag en anerkjent filosofi som er godt beskrevet i litteraturen, og det er derfor enkelt å skaffe seg kunnskap om de metodene som benyttes i Lean.

Den utfordringen de fleste organisasjoner står ovenfor ved innføring av Lean er dermed ikke kunnskap om metoder, men mangel på kunnskap om hvordan de skal gjennomføre en effektiv implementeringsprosess. Gjennom sin erfaring fra implementering av Lean i en rekke små og mellomstore bedrifter, har Teknologisk Institutt utviklet en metode for å løse denne problemstillingen.

Kurset avsluttes med Lean-spillet.



DETTE KURSET PASSER FOR DEG SOM:

- Ønsker å øke produktiviteten
- Arbeider med kvalitet
- Er leder med resultatansvar
- Søker enkle men effektive forbedringsverktøy

www.leanskolen.no

FEM PRINSIPPER MED KUNDEN I FOKUS:

- Spesifiser hva som er verdi for din kunde
- Identifiser verdistrømmen for produktet
- Få produktet til å flyte...
- Slik at kunden kan dra (pull)...
- Men du styrer mot perfektjon

Praktiske opplysninger om kurset

- Kurset gjennomføres fra lunsj til ettermiddag over 13 uker
- Praktisk rettet – kan anvendes direkte i en arbeidssituasjon
- Kursene henger sammen – men du kan melde deg på enkeltkurs
- Ingen krav til forkunnskaper

Når? Kursstart og kurstidspunkt

Kurset starter opp i uke 14, og arrangeres hver tirsdag fra kl. 12:00 til kl. 18:00. Kurset avsluttes i uke 25.

Hvor? Kurslokaler

Kurset arrangeres i nyoppussede kurslokaler i Telegata 2. Her er det klasserom for inntil 20 kursdeltakere.

Hva? Målsetting

Kurset skal gi deltakerne bred aktuell lederkompetanse. Kursene kan gjennomføres som enkeltkurs. Det tas forbehold om deltagelse.

Pris? Kurset består av 3 kursenheter a 24 skoletimer – til sammen 72 timer.

Pris for hele kurset: Kr. 28.000,-
Pris per enkeltkurs: Kr. 13.000,-

OPAAS KOMPETANSESENTER på Notodden er kursarrangør med egne kurslokaler og tilknyttede kursledere, forelesere og kompetanseleverandører. Hovedsamarbeidspartnere er NKI Fjernundervisningen og Teknologisk Institutt. Senteret tilbyr en rekke ulike kurs, blant annet innen transport og transportøkonomi, og økonomi og ledelse.

Hvem? www.opaas.no

IVAR BRYNHILDSVOLL, Siviløkonom er faglig ansvarlig for kursene. Han har bla. erfaring som foreleser ved Handelshøyskolen BI, Norges Innkjøperskole, samt en rekke bedriftsinterne kurs. Han er fagbokforfatter og foreleser, og bedriftsrådgiver innen virksomhetsutvikling ved Teknologisk Institutt på Kongsberg. Han vil også trekke med seg andre ressurspersoner fra TI.
www.teknologisk.no

Påmelding på e-post til: opaas-kompetanse@c2i.net
Eller via telefax nr: 35 01 32 31

NAVN		TITTEL	
ARB.GIVER		INTERNETT	
ADRESSE		POSTNR.	
E-POST		TELEFON	
SIGNATUR		DATO	